

Entrepreneuriat paysan: cash-flow, engrais, marketing

En tant que conseillère d'État vaudoise en charge de l'agriculture, de la viticulture et des affaires vétérinaires, je constate chaque jour combien notre agriculture est à la fois un pilier de notre société et un formidable laboratoire d'innovation. Loin des clichés d'un secteur figé dans le passé, nos agricultrices et agriculteurs sont des entrepreneurs visionnaires, capables de s'adapter aux défis climatiques, économiques et sociaux, tout en nourrissant la population suisse avec des produits de qualité. Leur engagement, leur capacité d'innovation et leur ancrage local font de l'agriculture vaudoise un secteur d'avenir, essentiel à la souveraineté alimentaire et à la cohésion de notre société. Voici quelques exemples qui me semblent intéressants d'exploitations vaudoises exemplaires: innovation, durabilité et chiffres-clés.

Dicifood: du champ à la fourchette, 100% suisse. Julien Bugnon fédère une trentaine de producteurs autour d'une vision claire: valoriser les grandes cultures et fruits à coque suisses en circuit court. Sur 120 hectares, lentilles, pois chiches, céréales, amandes et noisettes sont cultivés, transformés localement et écoulés en circuit court. Le conditionnement est confié à un atelier protégé employant des personnes en situation de handicap. Labellisée IP-Suisse, Bio ou Beelong, Dicifood mise sur la durabilité, la traçabilité et l'inclusion sociale. Malgré la pression des importations, ce modèle démontre qu'il est possible de résister en misant sur la qualité et l'innovation. À noter: la diversification familiale avec une production de vins suisses, dans un marché dominé à 95% par les mousseux importés.

Ferme La Romaine: autonomie énergétique et esprit pionnier. À Pomy, Fabian Pellaux a su conjuguer rigueur économique, autonomie énergétique et inventivité. Son exploitation, structurée autour de plusieurs pôles (lait, grandes cultures, solaire, location, subventions), affiche un chiffre d'affaires brut proche d'un million de francs. Grâce à 150 KWc de panneaux solaires produisant 160 MWh, la ferme est autonome en énergie, le surplus étant vendu ou utilisé pour des engins agricoles électriques, voire le minage de bitcoin. Deux batteries stationnaires absorbent les pics de production. Son épouse, diététicienne, contribue à l'attention portée à la qualité nutritionnelle. Cet exemple illustre la capacité de nos exploitations à investir dans l'avenir tout en assurant la viabilité économique et la création d'emplois locaux.

Préserver les sols, produire durablement.

Létitia Pauly incarne la nouvelle génération d'agricultrices, soucieuse de concilier productivité, respect de l'environnement et préservation des sols. En dix ans, elle a fait évoluer son exploitation vers l'agriculture de conservation,



«LA ROBUSTESSE DE NOTRE SYSTÈME ALIMENTAIRE DÉPEND DE LA RECONNAISSANCE ET DU SOUTIEN À CES FEMMES ET CES HOMMES PASSIONNÉS...»

Valérie Dittli*

acceptant une baisse des rendements pour favoriser la biodiversité, éviter l'érosion et stocker du carbone. Son engagement montre que la transition écologique est possible, à condition de soutenir l'innovation et l'esprit d'entreprise.

La Grangette SA: l'innovation bio à grande échelle. À Puidoux, Laurent Chaubert pilote une ferme bio certifiée Bourgeon, en forte expansion. Huit personnes y travaillent et la production d'œufs oméga 3, viande, lait, maraîchage, agroforesterie, transformation et vente directe y est intégrée. Cinq magasins vendent les produits – bientôt dix. L'exploitation investit dans de nouveaux locaux, la robotisation de la traite et la transformation sur site, et même les coqs frères, souvent sacrifiés, y sont élevés. Avec un chiffre d'affaires de 2,5 millions de francs, La Grangette incarne une agriculture moderne, connectée aux attentes sociétales.

Egger Frères SNC: agriculture à grande échelle et haute valeur ajoutée. À Chavornay, Simon et Philippe Egger

gèrent 240 hectares et ont créé 15 emplois en trois ans, portant l'équipe à 40 personnes. L'entreprise est leader suisse de l'oignon avec 4000 tonnes par an, soit 10% de la production nationale. Elle produit aussi betteraves, pommes de terre, carottes, blé, maïs, et transforme sur place (épiluchage d'oignons, fabrication de céréales floconnées). Leur parcours illustre la capacité de notre agriculture à relever les défis de la pénurie de main-d'œuvre, du changement climatique et de la compétitivité internationale.

Protaneo: l'innovation végétale au service de la souveraineté alimentaire. Protaneo, produit 100% végétal à 50% de protéines, est né de la collaboration entre le Groupe Minoteries SA, IP-Suisse et le canton de Vaud. En 2022, un champ expérimental de féveroles, cultivées sans insecticides ni fongicides, a été présenté à l'Agripôle de Moudon. Désormais en vente chez Manor, Protaneo incarne une agriculture durable et innovante. Ce type d'initiative renforce la position de notre canton comme leader suisse dans les grandes cultures et les protéagineux.

Conclusion: pour une politique agricole ambitieuse et responsable. Qu'avez-vous pensé de notre petit tour du canton de Vaud, terre d'innovation et de chiffres impressionnants? Loin des clichés, nos entrepreneurs agricoles maîtrisent leurs coûts, investissent, créent des emplois et répondent aux attentes des consommateurs. Face aux défis climatiques, à la volatilité des marchés et à l'évolution des attentes sociétales, il est de notre responsabilité politique de soutenir leur capacité d'adaptation et d'innovation. Cela passe par des politiques publiques ambitieuses, favorisant l'investissement, la formation, la transition écologique et la valorisation des produits locaux.

La robustesse de notre système alimentaire dépend de la reconnaissance et du soutien à ces femmes et ces hommes passionnés, qui, chaque jour, créent de la valeur ajoutée pour notre canton et pour la Suisse. Ensemble, continuons à bâtir une agriculture forte, durable et innovante, au service de la société et des générations futures.

*Conseillère d'État vaudoise (Le Centre).

Les opinions exprimées dans cette rubrique n'engagent que l'auteur.